

# Résultats semestriels 2025

Septembre 2025



# Avertissement

*Cette présentation contient des déclarations prospectives, et non des données historiques, et ne doit pas être interprété comme une garantie que les faits et données énoncés se produiront. Ces déclarations prospectives sont basées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par SEMCO Technologies. SEMCO Technologies opère dans un environnement concurrentiel et en évolution rapide. L'entreprise n'est donc pas en mesure d'anticiper tous les risques, incertitudes ou autres facteurs susceptibles d'affecter son activité, leur impact potentiel sur son activité ou la mesure dans laquelle la matérialisation d'un risque ou d'une combinaison de risques pourrait conduire à des résultats significativement différents de ceux mentionnés dans toute déclaration prospective. SEMCO Technologies attire votre attention sur le fait que les déclarations prospectives ne constituent en aucun cas une garantie de ses performances futures et que sa situation financière, ses résultats et ses flux de trésorerie réels ainsi que l'évolution du secteur dans lequel SEMCO Technologies opère peuvent être*

*significativement différents de ceux proposés ou suggérés par les déclarations prospectives contenues dans le présent document. En outre, même si la situation financière, les résultats, les flux de trésorerie et l'évolution du secteur dans lequel SEMCO Technologies opère sont conformes aux informations prévisionnelles contenues dans le présent document, ces résultats ou évolutions peuvent ne pas constituer une indication fiable des résultats ou évolutions futurs de SEMCO Technologies. Les lecteurs sont invités à examiner attentivement les facteurs de risque décrits dans le document d'enregistrement approuvé par l'Autorité des Marchés Financiers ("AMF"), disponible gratuitement sur le site internet de la Société. En cas de réalisation de tout ou partie de ces facteurs de risque ou autres, SEMCO Technologies ne pourra en aucun cas être tenue pour responsable de toute décision ou action prise en relation avec les informations et/ou déclarations contenues dans la présente présentation ou de tout dommage y afférent. Ces informations sont données uniquement à la date de la présente présentation. SEMCO Technologies ne s'engage pas à publier des mises à*

*jour de ces informations ou des hypothèses sur lesquelles elles sont fondées, sauf en cas d'obligation légale ou réglementaire qui lui serait applicable.*

*Cette présentation et les informations qu'elle contient ne constituent pas une offre de vente ou une sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription d'actions de SEMCO Technologies dans un quelconque pays.*

# Vos interlocuteurs



**Laurent Pelissier**

Président Directeur Général

**+35 ans**

d'expérience  
en ingénierie industrielle



**José Hernandez**

Directeur Général Délégué

**+30 ans**

d'expérience dans l'industrie du  
semi-conducteur



**Evan Hingray**

Directeur Administratif, Financier et RH

**+10 ans**

d'expérience en audit et dans  
l'industrie du semi-conducteur

**Une équipe de direction expérimentée, visionnaire et résolument  
engagée dans la poursuite de la trajectoire de croissance**

## 01 Qu'est qu'un Chuck ?

Le Chuck est le support sur lequel le wafer (plaquette de silicium) est posé pour être traité

## 02 Quelle est sa finalité ?

Le Chuck est le seul composant en contact avec le wafer pour garantir la stabilité, la pureté et le contrôle thermique durant le processus de fabrication des semi-conducteurs

## 03 Quelle est la valeur ajoutée de nos Chucks ?

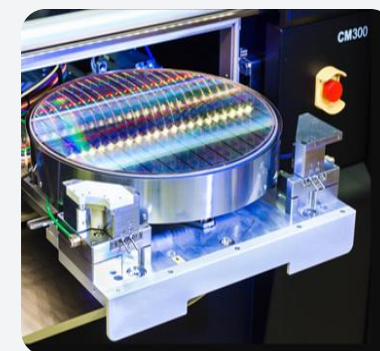
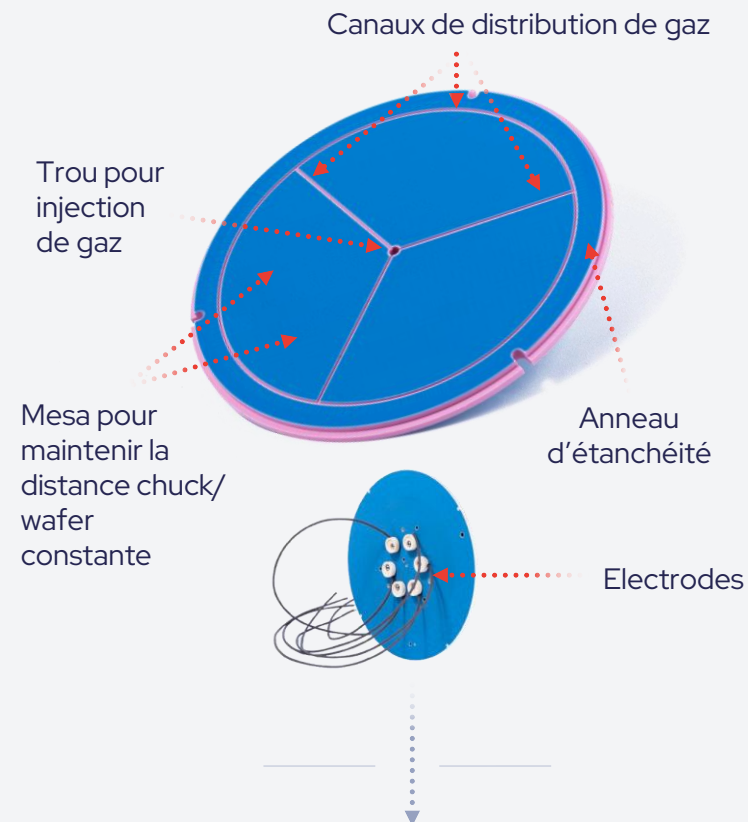
SEMCO produit des eChucks ou chucks électrostatiques de nouvelle génération permettant une amélioration de la qualité et des rendements du produit fini

## 04 Pour qui produisons-nous des eChucks ?

SEMCO commercialise ses eChucks auprès des leaders mondiaux de la fabrication de machines destinées à la production de semi-conducteurs de nouvelle génération



Une expertise unique essaimée du **CEA LETI**, avec plus de **30 années d'amélioration continue**



# Une entreprise de haute technologie, *pure player* dans la fabrication d'un composant stratégique pour les semi-conducteurs avancés

**700 m<sup>2</sup>**

2 salles blanches ISO 7  
et ISO 5

**21,8%**

Projection CAGR 2016-2025\*\*\*

**56**

Collaborateurs dont  
25% ingénieurs

**36,8%**

Marge d'EBIT 2024\*

**26,4 M€**

Chiffre d'affaires 2024\*

**38,6%**

Marge d'EBIT S1 2025

**16,6 M€**

Chiffre d'affaires S1 2025\*\*

\*Informations pro forma 2024 et information comparative comprenant : (1) La cession de l'activité « Composants Gaz », confiée au 30/04/2024 à la société ECM Components et (2) la cession des titres de la société SEMCO Smartech Suzhou, filiale chinoise à une autre filiale du Groupe ECM

\*\* Chiffre d'affaires calculé au taux moyen EUR/USD au 30/06/2025 de 1,093

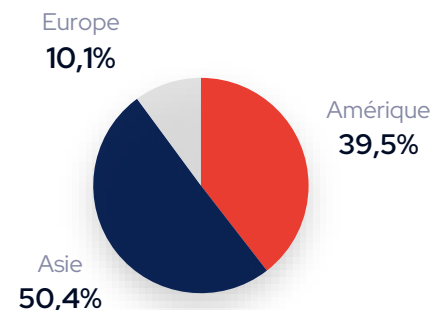
\*\*\*Incluant l'objectif de CA 2025 calculé au taux moyen EUR/USD au 31/12/2024 de 1,0823



Filiale à 100% d'un groupe familial, un leader mondial de la fabrication de biens d'équipement pour le traitement et la transformation des matériaux

**100%**

CA 2024 réalisé à  
l'international\*



## SEMCO Technologies adresse les équipementiers leaders du secteur des semi-conducteurs...



### 5 eChucks SEMCO Technologies



## ...qui font face aux enjeux majeurs d'innovation technologique des marchés finaux

**Miniaturisation des puces** : circuits plus compacts nécessitant une meilleure uniformité de température ; réduction de la consommation d'énergie

**Densification des wafers** : ajout de plusieurs couches sur les puces pour augmenter leur capacité et leur efficacité (3D)

**Réduction de la contamination des wafers** : garantir une pureté maximale lors de la fabrication

**Besoin de composants de puissance** : pour répondre à la demande des nouvelles technologies

**Besoin croissant de rendement et de réduction des coûts de fabrication** : wafers de 300mm

# Nouveau paradigme pour l'industrie des semi-conducteurs portée par la croissance des nouvelles technologies

## Dépenses équipementiers

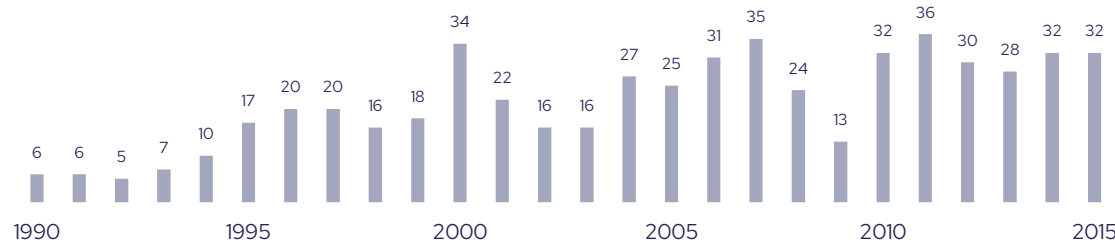
(Mds \$)



Les équipementiers se développent au rythme de l'industrie des semi-conducteurs

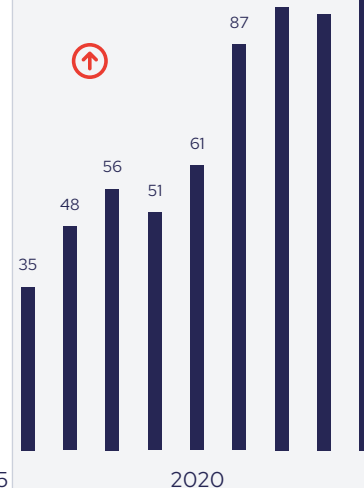


Impact de la cyclicité de l'industrie des SC sur la croissance des équipementiers



Sources : AMAT : Gartner, TechInsights, AMAT estimates

Croissance des équipementiers plus rapide que l'industrie des SC



CAGR 2016 – 2024

13,8%

Croissance  
2021-2030

IA, Machine learning  
& stockage données

+56%

IoT

+122%

5G

+62%

Véhicules électriques  
/ autonomes

+182%

Défense

+70%

Santé

+12%

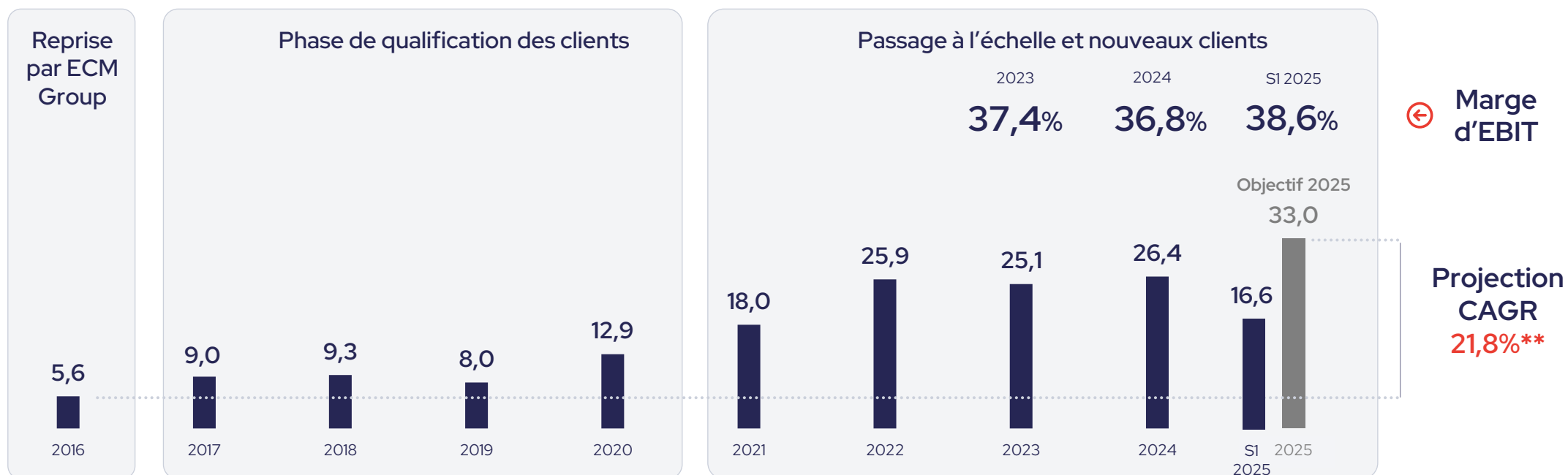
Sources : mckinsey.com/industries/semiconductors // ASML Annual report // <https://www.astuteanalytics.com/fr/industry-report/defense-electronics-market> // <https://www.mordorintelligence.com/fr/industry-reports/semiconductor-applications-in-healthcare-market>

**SEMCO Technologies bénéficie des besoins d'investissements toujours plus importants du secteur**

# Un solide *track-record* de croissance rentable

## Évolution du chiffre d'affaires\*

(M€)

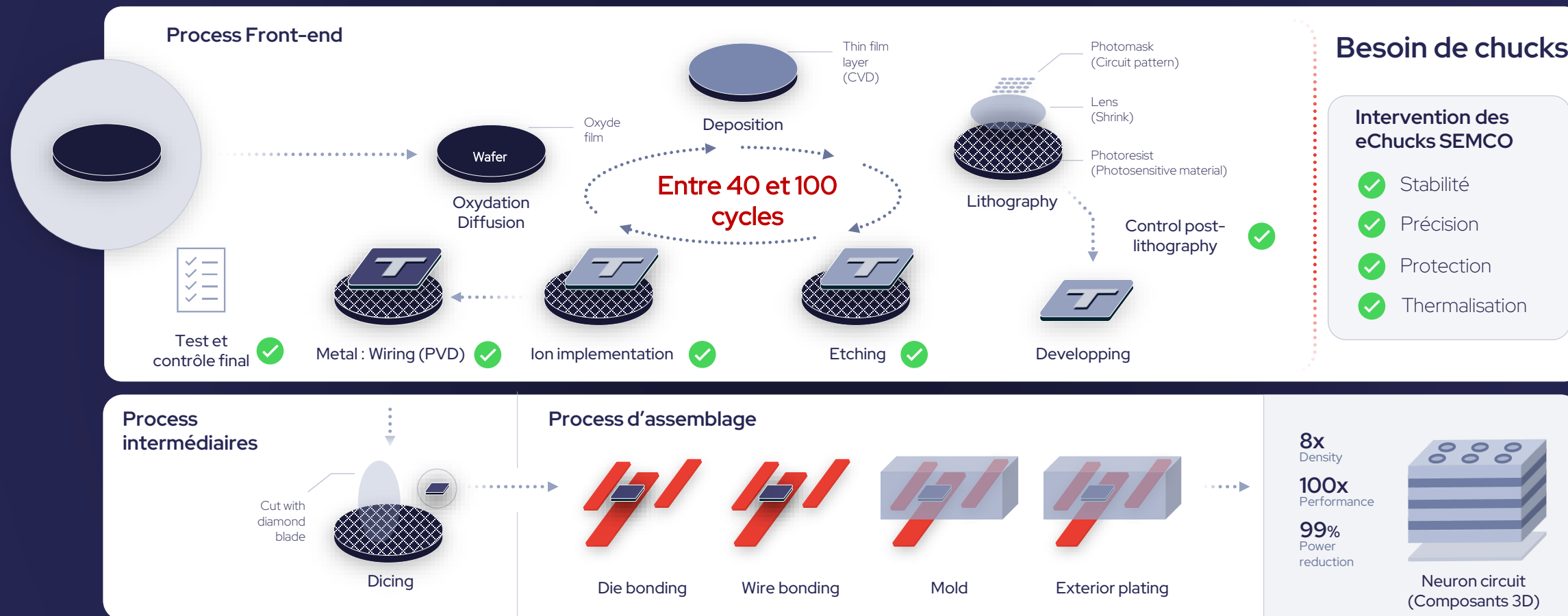


\*2016-2024 : Informations pro forma et informations comparatives comprenant : (1) La cession de l'activité « Composants Gaz », à la société ECM Components et (2) la cession des titres de la société SEMCO Smartech Suzhou, filiale chinoise à une autre filiale du Groupe ECM, opérations ayant eu lieu en 2025

\*\*Incluant l'objectif de CA 2025 calculé au taux moyen EUR/USD au 31/12/2024 de 1,0823

**Un positionnement stratégique préservant SEMCO Technologies de la cyclicité du marché des semi-conducteurs**

# Le *Front-end*, l'étape à plus forte valeur ajoutée dans le processus de fabrication d'un semi-conducteur



**SEMCO Technologies, un partenaire essentiel au cœur de la chaîne de valeur**

# SEMCO Technologies : le *pure player* de la conception et de la production des chucks électrostatiques

Le chuck électrostatique, le seul composant en contact direct avec le wafer dans la fabrication de semi-conducteurs



**Le eChuck ou chuck électrostatique** : disque équipé d'électrodes pour maintien stable de plaquettes de silicium (wafers)

## Meilleure stabilité du wafer

- Maintien à plat pendant les processus de fabrication des semi-conducteurs
- Stabilité du positionnement sans stress mécanique

## Augmentation de la pureté

- Manipulation optimale des wafers
- Traitement à des températures très élevées ou très basses

## Optimisation du contrôle thermique

- Thermalisation permettant un contrôle uniforme de la température

## Amélioration de la qualité et des rendements

- Stabilité et répétabilité des performances parmi les meilleures du marché
- Amélioration de la productivité

**Le eChuck de SEMCO est la solution la plus avancée et la plus complète pour la fabrication de semi-conducteurs de nouvelle génération**

# Un modèle industriel intégré de la conception à la fabrication 4.0

## *Made in France*

### Site de production à Montpellier



2 salles blanches  
de 700 m<sup>2</sup>  
ISO 5 et 7

- Gamme complète avec haut niveau de qualité et design à façon en fonction du besoin des clients
- Ligne de soudure robotisée pour le piédestal
- Sourcing des matières premières dédiées à chaque client

### Processus de fabrication

1 pièce



150 étapes de traitement

30 opérations de cuisson (1 jour  
chacune)

+ 2 000 points de contrôle  
(traçabilité effective des matières  
premières)



Capacité de production actuelle  
>> 2 000 pièces par an

Durée de  
fabrication  
moyenne  
**12 semaines**

**Un processus de production de pointe garantissant de solides barrières à l'entrée**

# Une stratégie d'innovation sur-mesure fondée sur un modèle de co-développement

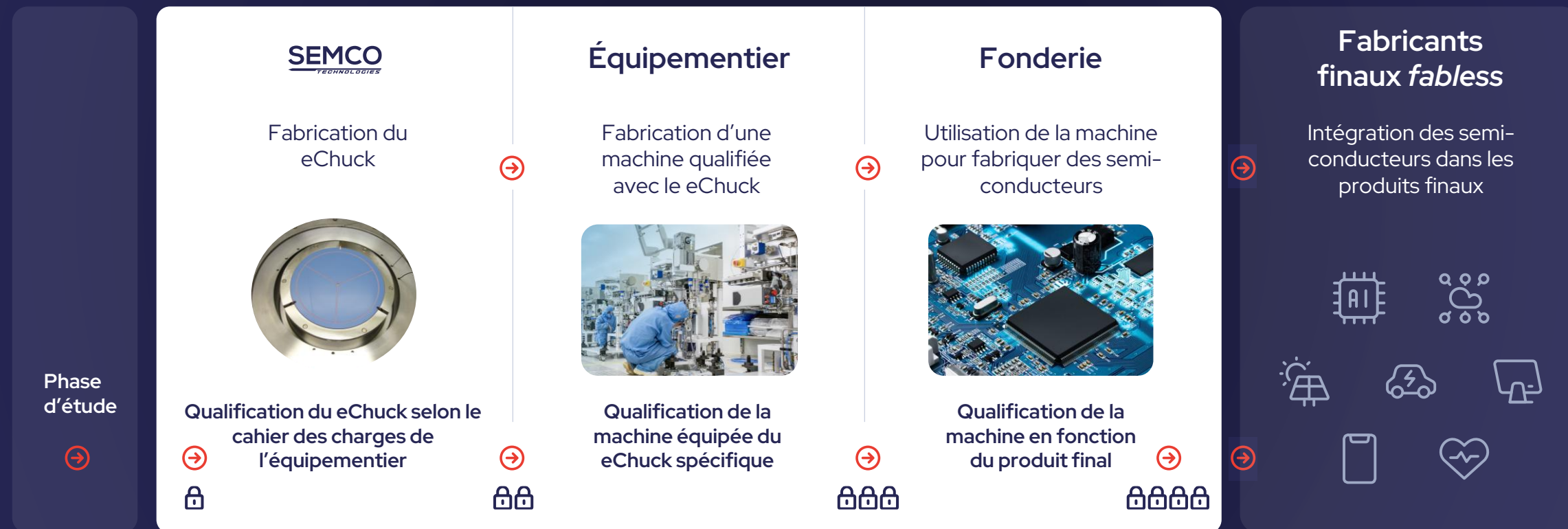


## Le eChuck qualifie la machine et le processus de production

- Cycle d'innovation continu en collaboration avec les clients équipementiers
- Respect du cahier des charges et adaptation aux besoins technologiques
- Conception et prototypage des produits
- Co-développement des projets : la conception des eChucks **restant la propriété exclusive de SEMCO Technologies**
- **Bureau d'études** composé de 8 collaborateurs et intégralité des employés soumis au secret professionnel
- Une fois la machine commercialisée, SEMCO co-développe avec son client la prochaine génération, **assurant un cycle d'innovation continu**

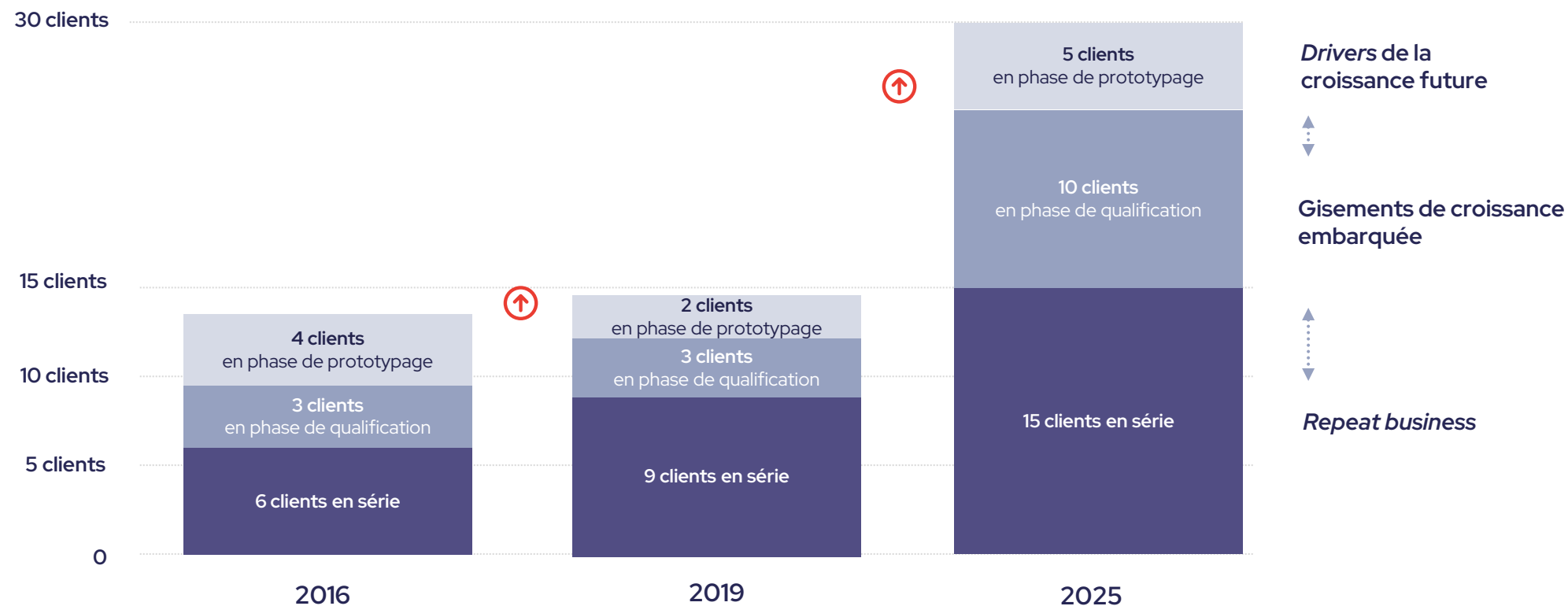
Un savoir-faire bâti sur +30 ans d'expérience, en autofinancement et sans R&D immobilisée

# Une fois qualifié, le eChuck est le composant stratégique captif dans le processus de production de semi-conducteurs



Forte montée en puissance des volumes embarqués pour plus de 20 ans

# Une dynamique commerciale tirée par un *repeat business* solide et des *drivers* de croissance



Un portefeuille clients record à fort potentiel de croissance incrémentale

# Eléments clés du compte de résultat S1 2025<sup>1</sup>

| en milliers d'€                      | S1 2025 |
|--------------------------------------|---------|
| Chiffre d'affaires <sup>2</sup>      | 16 625  |
| Marge Brute                          | 11 099  |
| % taux de marge brute                | 66,8%   |
| EBITDA ajusté                        | 6 803   |
| % marge brute d'EBITDA ajusté        | 40,9%   |
| EBIT                                 | 6 423   |
| % marge d'EBIT                       | 38,6%   |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 4 142   |
| % CA                                 | 24,9%   |

**Marge brute de 11,1 M€, soit 66,8% du chiffre d'affaires :** reflet de la qualité du processus de production et la gestion rigoureuse des coûts d'achat

**EBIT à 6,4 M€, soit 38,6% du chiffre d'affaires :** illustrant la forte valeur ajoutée des eChucks SEMCO et la très bonne maîtrise opérationnelle

**Niveau élevé du résultat net porté à 4,1 M€, soit près de 25% du chiffre d'affaires**

<sup>1</sup> À la suite de la cession de l'activité « Composants Gaz » au 30 avril 2024 à la société ECM Components, il n'existe pas de base comparable pour les résultats semestriels 2024.

<sup>2</sup> Chiffre d'Affaires calculé au taux moyen EUR/USD au 30/06/2025 de 1,093

**Solides performances commerciales et financières, reflet d'une forte maîtrise opérationnelle et d'un modèle économique robuste**

# Bilan au 30 juin 2025<sup>1</sup>

| en k€                                        | 30.06.2025 | en k€                                      | 30.06.2025 |
|----------------------------------------------|------------|--------------------------------------------|------------|
| Immobilisations incorporelles nettes         | 475        | Capitaux propres part du groupe            | 14 613     |
| Immobilisations corporelles nettes           | 3 800      |                                            |            |
| Immobilisations financières nettes           | 48         | Provisions                                 | 249        |
| Actif immobilisé                             | 4 322      |                                            |            |
| Stocks et en-cours nets                      | 7 685      | Dettes financières                         | 3 448      |
| Clients et comptes rattachés                 | 10 850     | Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 10 340     |
| Autres créances et comptes de régularisation | 2 615      | Autres dettes et comptes de régularisation | 6 642      |
| Valeurs mobilières de placement              | 27         |                                            |            |
| Disponibilités                               | 9 793      | Dettes                                     | 20 430     |
| Actif circulant                              | 30 970     |                                            |            |
| TOTAL ACTIF                                  | 35 292     | TOTAL PASSIF                               | 35 292     |

## Actif immobilisé à 4,3 M€ dont :

- 3,8 M€ d’actifs corporels directement liés à la production

## Stocks :

Obligation morale entre SEMCO et ses clients :

- Assurer le moins d’interruption possible chez les clients de nos clients
- Raccourcir le cycle de production

## Autres dettes :

6,6 M€ dont :

- 3,7 M€ envers le groupe ECM
- 1,7 M€ de dette d’IS

<sup>1</sup> À la suite de la cession de l’activité « Composants Gaz » au 30 avril 2024 à la société ECM Components, il n’existe pas de base comparable pour les résultats semestriels 2024.

# Un conseil d'administration diversifié et qualifié pour accompagner la stratégie de croissance



## Laurent Pelissier

Président Directeur Général  
de SemCo Technologies

Expertise stratégique, opérationnelle, de  
gestion et en commerce extérieur



## Marlène Pelissier

Co-Gérant de LaMa,  
Présidente de la société  
ECM Group

Expertise stratégique, opérationnelle et de  
gestion, gestion des ressources humaines



## José Hernandez

Directeur Général Délégué  
de SemCo Technologies

Expertise technique, opérationnelle et de  
gestion



## Geoff West

Vice-président exécutif en  
charge des achats de  
STMicroelectronics

Expertise opérationnelle et d'approvisionnement,  
notamment dans le secteur des semi-  
conducteurs, financière et de gestion



## Patricia Mavigner

Directrice Générale  
Déléguee de Thermador  
Groupe

Expertise stratégique, opérationnelle, de gestion  
et financière

## 2 censeurs :

### > Maria Paublant

Directrice Générale de Garibaldi  
Participations

### > Stephen Fargis

Directeur Investissement Direct Large  
Cap de Bpifrance Investissement

# Un savoir-faire qui repose sur une équipe expérimentée et structurée



**Directeur Général**

José HERNANDEZ

**Consultant Lean Management<sup>1</sup>**

Olivier PRIOUX



**Responsable Financier**

Lilian TRAPANI

+1 collaborateur



**Directeur Général Adjoint**

Laurent TERTRAIS

**Chargée de Ressources Humaines**

**Informaticien**

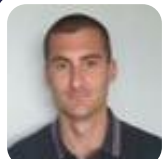
+1 collaborateur



**Directeur Commercial**

Olivier SAUBIN

+1 collaborateur USA  
+1 collaborateur Taïwan<sup>1</sup>  
+2 collaborateurs en  
administration des ventes



**Directeur Ingénierie**

Charles Peroni

+5 collaborateurs  
**+R&D Manager :**  
Smahane RAMI



**Directeur Production**

Xavier Froment

+20 collaborateurs  
*Impression, polissage,  
assemblage et vitrification*



**Directrice Qualité**

Noëlie LIVET

+7 collaborateurs  
*Contrôle qualité, méthodes  
industrielles, sécurité et  
environnement, salle blanche*



**Directeur chaîne  
d'approvisionnement  
et planification**

Laurent TERTRAIS

**+Responsable Achats :** Didier METZ  
**+Responsable Logistique :**  
Delphine TAVERNIER  
**+Planning :** Estelle ADAMO

# Stratégie de développement basée sur 3 axes

## 01

### Industriel

Montée en puissance de la production et poursuite des investissements d'un site 4.0

#### Automatisation d'une nouvelle ligne de production

- Capacité de traitement à près de 300 par jour (x3)
- Passage à une production continue, 7/7
- Poursuite de l'automatisation des processus industriels incluant le polissage, le contrôle visuel, mécanique et électrique
- Priorisation des tâches à forte valeur ajoutée, réduction des risques opérationnels limitant la génération de particules et la manipulation des pièces

#### Amélioration du pilotage de la production

- Système MES<sup>1</sup>
- Mise en place d'une **traçabilité renforcée** à différents points d'entrée de la chaîne de production
- Pilotage intelligent en temps réel

#### Nouvelles unités de production à l'international

- Implantation d'une **salle blanche de 300m<sup>2</sup> aux Etats-Unis**
- Implantation d'une deuxième salle blanche **en Chine**

**Augmentation de la production et des rendements**

<sup>1</sup> MES : Manufacturing Execution System (Logiciel de pilotage de la production)

# Stratégie de développement basée sur 3 axes

## 02

### Technologique

Poursuivre l'approvisionnement de l'industrie des semi-conducteurs de nouvelle génération

Satisfaire la demande de diversification  
**des références de pièces**

Cibler des acquisitions de nouvelles briques technologiques : nouveaux procédés industriels, marché du CVD,...

Développer de **nouvelles générations d'eChucks** : limites de température, ...

## 03

### Commercial

Intensifier les forces commerciales à l'international

**Déployer la puissance commerciale** : mise en œuvre d'une stratégie évoluant du pull vers le push

**Ouvrir une filiale en Chine sur le modèle des Etats-Unis**

**Renforcement du leadership sur les marchés stratégiques**



# Confirmation de l'ensemble des objectifs commerciaux, opérationnels et financiers du Groupe

## 2025<sup>1</sup>

Chiffre d'affaires d'environ 33 M€<sup>2</sup>, dont 100% embarqué à fin avril

Marge d'EBIT d'environ 38,5%

30% minimum de distribution du résultat net<sup>3</sup>

## 2028

Chiffre d'affaires de plus de 55 M€<sup>2</sup>

Marge d'EBIT supérieure à 40%

30% minimum de distribution du résultat net<sup>3</sup>



<sup>1</sup>Prévisions au sens de la réglementation Prospectus

<sup>2</sup>Objectif calculé au taux moyen EUR/USD au 31/12/2024 de 1,0823

<sup>3</sup>Versement en 2026 au titre de l'exercice 2025 / versement en 2029 au titre de l'exercice 2028

A person wearing a white protective suit, hood, and mask is working in a laboratory. They are leaning over a table, possibly writing or examining something. The background shows laboratory equipment and shelves. The entire image has a blue overlay.

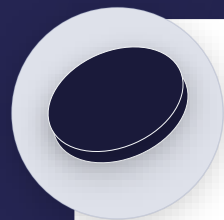
# Questions-Réponses

A person wearing a white protective suit, hood, and mask is working in a laboratory. They are leaning over a table, possibly writing or examining something. The background shows laboratory equipment and shelves. The word "Annexes" is overlaid in large white text.

# Annexes

# Le eChuck, unique composant en contact avec le wafer lors du processus de fabrication des semi-conducteurs

## Front-end



### Oxydation et dépôt de couches

Homogénéité de la température lors des dépôts : **CVD**<sup>1</sup>

Fixer le wafer dans les chambres sous vide

### Lithographie

Maintien du wafer immobile durant l'exposition aux UV

Garantir une résolution précise sans déformation du wafer

### Contrôle post lithographie



### Gravure (Etching)



Protéger le wafer de la chaleur excessive du plasma

Assurer une bonne adhésion sous vide et éviter tout déplacement

### Dopage et implantation ionique



Éviter la surchauffe durant **l'implantation ionique**

Assurer un positionnement précis du wafer pour une implantation uniforme

### Métallisation et interconnexions



Assurer l'adhérence des dépôts métalliques **CVD** et **PVD**<sup>2</sup>

Maintenir le wafer



### Test et contrôle final



#### Intervention des eChucks SEMCO

- Stabilité
- Précision
- Protection
- Thermalisation

<sup>1</sup>CVD : chemical vapor deposition = dépôt chimique en phase vapeur ; <sup>2</sup>PVD : physical vapor deposition = dépôt physique en phase vapeur

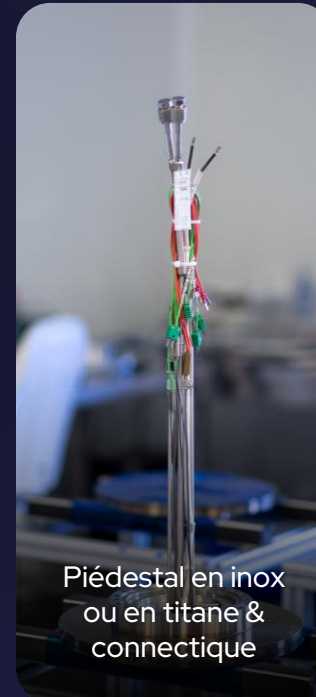
**Le eChuck assure le rendement de la production : maintien, gestion de la température, minimisation des contraintes mécaniques et maximisation de la pureté**

# Des caractéristiques technologiques uniques permettant une compatibilité avec les principaux procédés *State-of-the-art*

|                        |                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taille                 | Compatibilité avec substrats de 50 à 450mm de diamètre et plus                                                                                                                                  |
| Température de process | Echelle de température de -150°C à +650°C                                                                                                                                                       |
| Technologie            | Coulombic : pour les plaquettes Si et III-V, compatible avec les substrats non conducteurs tels que le saphir, les supports TSV, etc.                                                           |
| Type d'électrode       | Bipolarité, Multipolarité                                                                                                                                                                       |
| Conception sur-mesure  | Unique dans l'industrie, modèle de chuck personnalisé pour chaque client, conçu spécifiquement pour ses applications afin de répondre à leurs exigences en matière de performance technologique |
| Système complet        | Livraison du eChuck avec un piédestal en inox ou en titane & connectique                                                                                                                        |

**leti**  
cea tech

Une expertise unique essaimée du **CEA LETI**, avec plus de **30 années d'amélioration continue**



Piédestal en inox  
ou en titane &  
connectique



**1 composant indispensable pour un coût marginal** par rapport à celui de la machine de l'équipementier (<1%)

**Validation directe avec les directions techniques des équipementiers** (sans validation par les directions des achats)

**Une différenciation technologique soutenant un *Pricing Power* solide**

# Un portefeuille clients de tout premier ordre, fidèles et leaders du secteur

## Parmi le TOP 10 des leaders équipementiers mondiaux (grands donneurs d'ordre / challengers)



|                                  | ...3 clients sont en série                                                        |                                                                                     | ...2 sont en phase de qualification                                                 |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Références clients sélectionnées |  |  |  |
| Applications SEMCO               | PVD                                                                               | Implantation ionique                                                                | CVD / PVD / Inspection                                                              |
| Nombre d'années de collaboration | + 10 ans                                                                          | + 15 ans                                                                            | < 1 an                                                                              |
| Évolution CA                     | +500% depuis 2020                                                                 | +100% depuis 2020                                                                   | 2024 : 0 K€ - 2025e : 200 K€ visés<br>Moyen-terme : 5-10 M€                         |

# Une stratégie RSE au service de la décarbonisation de l'industrie, de la production de l'énergie et des transports

A l'origine des progrès technologiques et durables de demain, SEMCO Technologies s'engage :

## Empreinte carbone

Développer des technologies qui permettent la production de semi-conducteurs plus performants et moins énergivores, contribuant ainsi à la réduction de l'empreinte carbone de l'industrie mondiale

## Energies renouvelables

Soutenir ses clients dans la conception et la fabrication de composants essentiels pour les énergies renouvelables, les réseaux intelligents et les systèmes de gestion de l'énergie, accélérant ainsi la décarbonation de l'industrie

## Santé publique

Favoriser l'innovation dans le domaine des dispositifs médicaux et des technologies de santé, en permettant le développement de solutions de diagnostic et de traitement plus précises, moins invasives et plus accessibles

## Recherche & Développement

Investir continuellement dans la R&D pour repousser les limites de la technologie des semi-conducteurs, ouvrant ainsi de nouvelles possibilités pour résoudre les défis environnementaux et sanitaires de notre époque

## Partenariat & Innovation

Collaborer étroitement avec ses partenaires, clients et parties prenantes pour créer un écosystème d'innovations responsables, aligné sur les objectifs de développement durable

**SEMCO Technologies, un acteur clé de la transformation de l'industrie au service de la durabilité environnementale et l'amélioration de la santé publique**

# Tableau des flux de trésorerie au 30 juin 2025

| en k€                                                              | 30.06.2025    |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| Résultat net total des entités consolidées                         | 4 142         |
| Marge brute d'autofinancement                                      | 4 275         |
| Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)            | 1107          |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'exploitation</b>            | <b>5 382</b>  |
| Acquisitions d'immobilisations                                     | -560          |
| Cessions d'immobilisations                                         | 1556          |
| Réduction des autres immobilisations financières                   | 1120          |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'investissement</b>          | <b>2 116</b>  |
| Remboursements d'emprunts                                          | -705          |
| Reprise emprunt lié à la cession Suzhou                            | -1 639        |
| Dividendes reçus/versés de la société mère                         | -4 000        |
| <b>Flux net de treso. généré par les opérations de financement</b> | <b>-6 345</b> |
| Incidence des variations de change                                 | -121          |
| <b>Variation de flux trésorerie</b>                                | <b>1 031</b>  |
| <b>Trésorerie : ouverture</b>                                      | <b>8 762</b>  |
| <b>Trésorerie : clôture</b>                                        | <b>9 793</b>  |

## Hausse de 1M€ de la trésorerie :

Trésorerie générée par l'activité du premier semestre et la cession des actifs non liés à l'activité eChuck

## Solidité de la structure financière :

- Trésorerie nette : 6,3 M€
- Capitaux propres portés à 14,6 M€

Le tableau des flux n'intègre pas le montant net levé dans le cadre de l'augmentation de capital réalisée lors de l'introduction en bourse post clôture, s'élevant à environ 3 M€ net.